

2.1 BHP



2.1.1 企業概要

設立: 2001年 (前身の BHP は 1885 年、 Billiton は 1860 年)	本社: メルボルン(豪州)	上場先: ASX / LSE / NYSE
決算期: 6 月末	CEO: Mike Henry (20 年 1 月 ~)	連結従業員数: 31,589 名
主な生産鉱種: <div style="display: flex; flex-wrap: wrap; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Fe</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Cu</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Al</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Zn</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Pb</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Pt Pd</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Au</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Ag</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">ダイヤ</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">K</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">P</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">石炭</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">石油</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">ガス</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Ni</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Mn</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Mo</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Nb</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Cr</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Ti</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Zr</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Co</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">Li</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">B</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; margin: 2px;">U</div> </div>		

■ 経営数値 ■

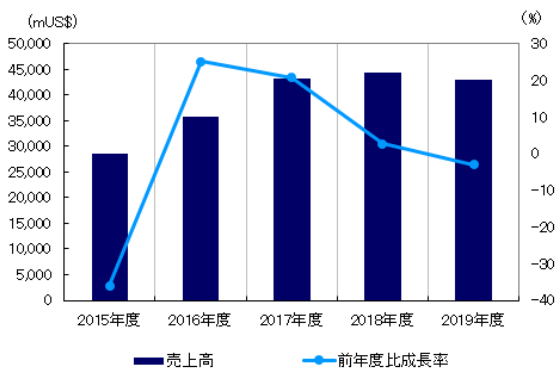


図 2-1-1. 売上

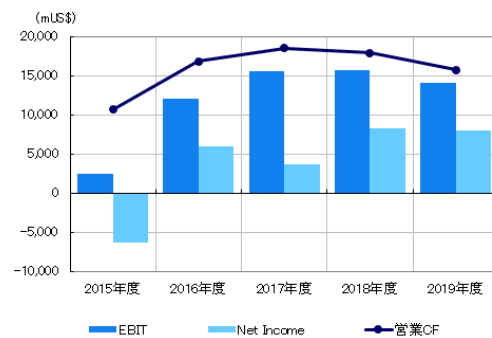


図 2-1-2. 利益

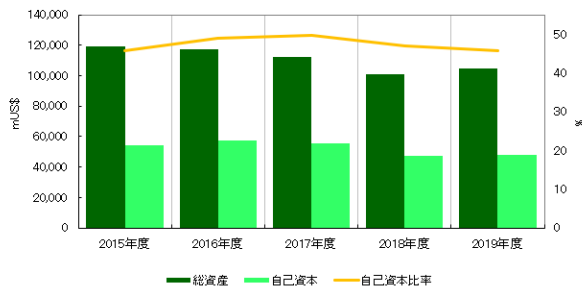


图 2-1-3. 資産

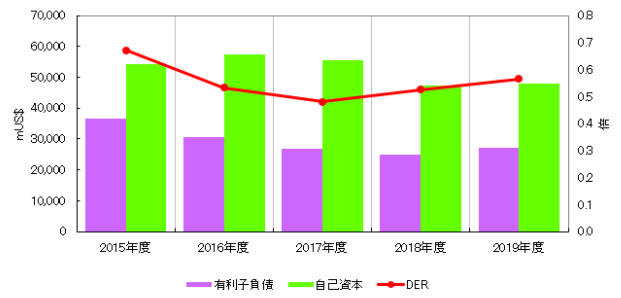


图 2-1-4. 負債

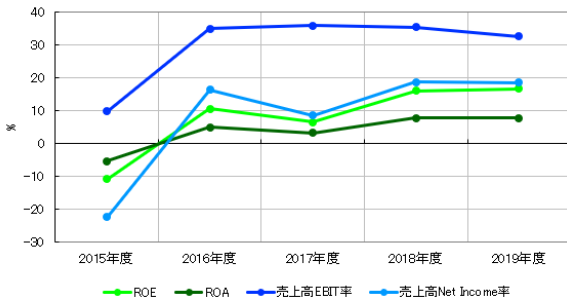


图 2-1-5. 収益性

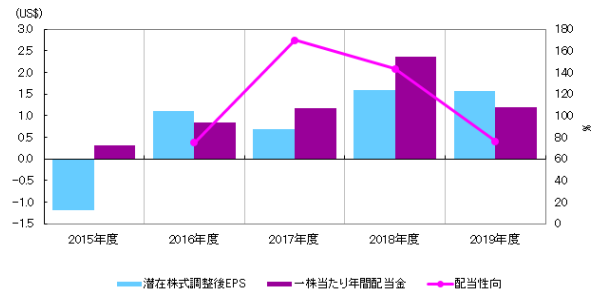


图 2-1-6. 配当

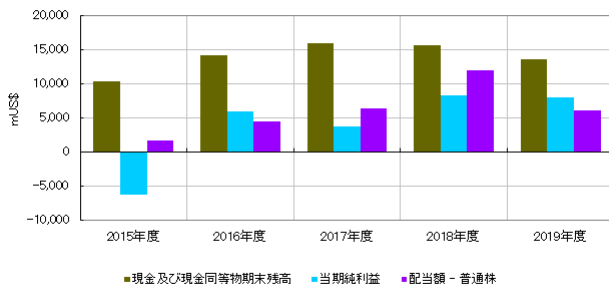


图 2-1-7. 内部留保

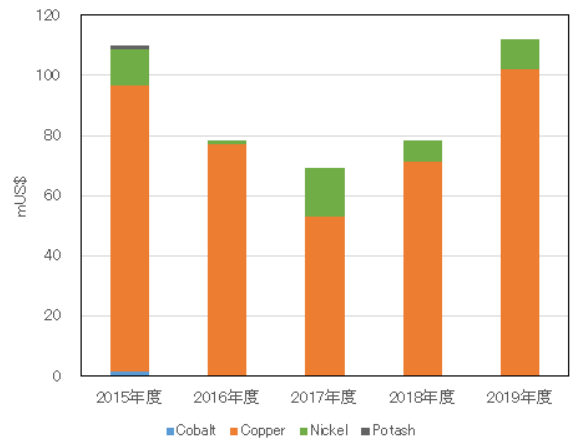


图 2-1-8. 探鉱費

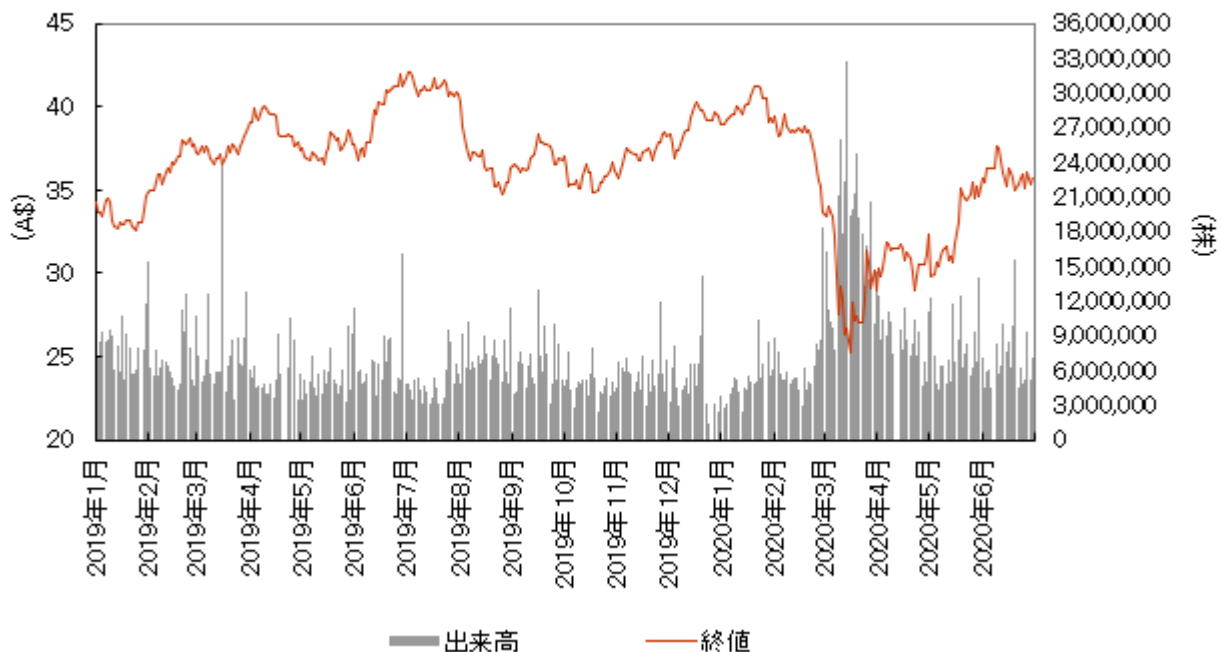
(出典：アニュアルレポート、S&P Global)

2.1.2 個社概況

2019/2020年度の売上高は、主力商品である銅、石油や石炭の価格が低迷するも堅調な鉄鉱石価格等によりその影響が緩和され、前年度比3%減の43bUS\$であった。純利益は8bUS\$と、売上高同様前年度比3%減で前年レベルを維持した。

銅生産量について、複数の鉱山で鉱石品位の低下が見られるも、チリのEscondida鉱山における選鉱処理量が2020年4～6月四半期に過去最高を記録し、合計で前年度比2%増の1.7百万tと安定した結果であった。

2020年1月には、それまで6年半にわたり同社を率いてきたAndrew Mackenzie氏から三菱商事出身で豪州鉱物事業責任者のMike Henry氏へとCEOが交代した。同社では前任までの歴代経営者が事業の選択と集中を着実に実行し、今後の方向性としてもカーボンニュートラルの実現が明確に打ち出されている。Henry CEOは、M&Aによる操業鉱山の獲得よりも開発初期段階のプロジェクトにおける協業を通じた成長を重視したいとの意向を表明しており、新規分野においても技術系スタートアップへの投資部門の設立等、手堅いアプローチが報道されている。自他共に認める業界のリーダーの王道の経営の進捗に注目する。



(参考) 図 2-1-9. 株価推移

2.1.3 BHP Billiton の鉱種別アセット所在地





2.1.4 オペレーション別の生産量

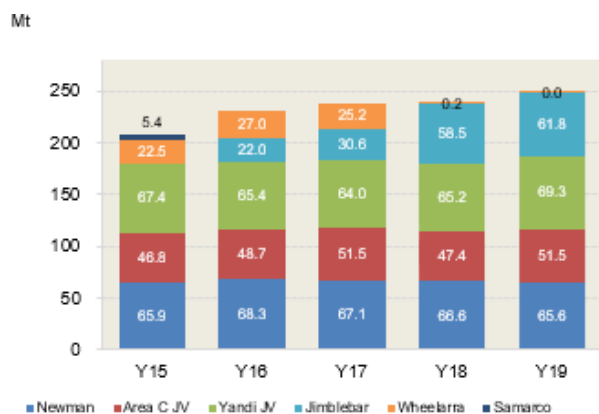


図 2-1-10. 鉄鉱石

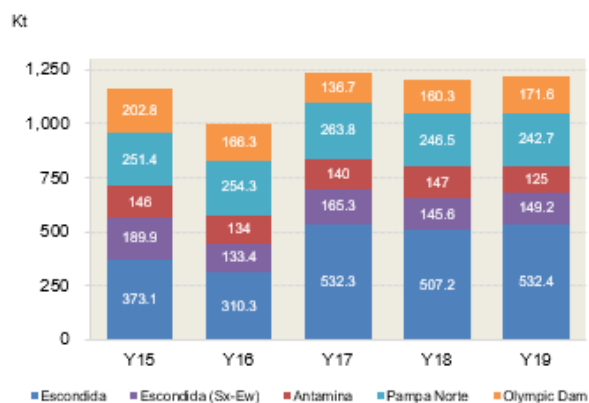


図 2-1-11. 銅



図 2-1-12. 鉛



図 2-1-13. 亜鉛

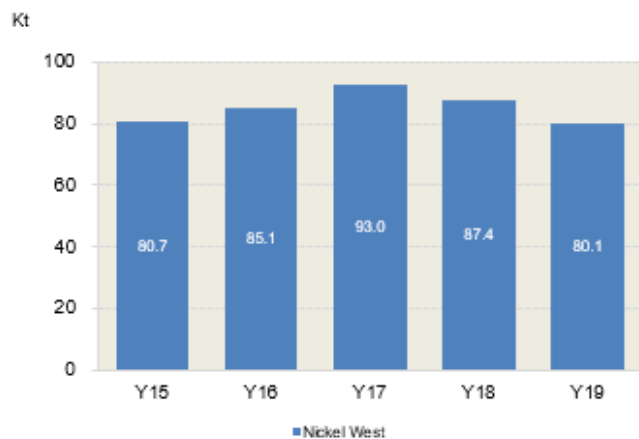


図 2-1-14. ニッケル

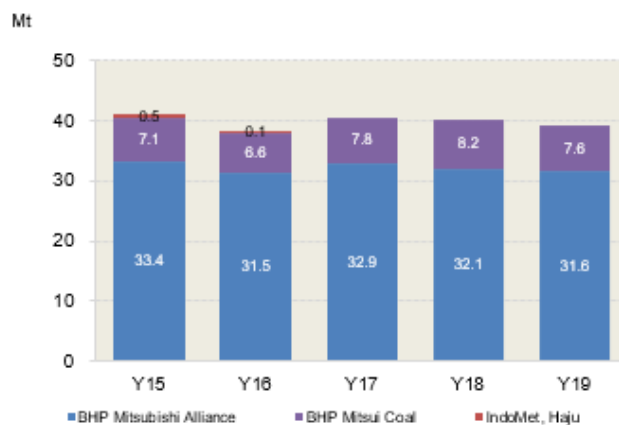


図 2-1-15. 原料炭

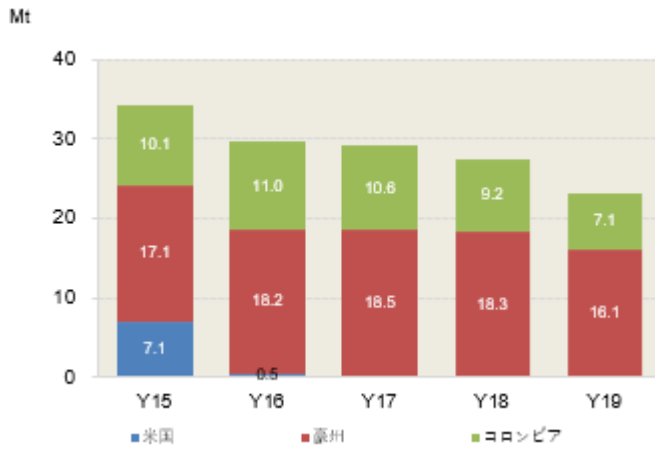


図 2-1-16. 一般炭

2.1.5 主なトピックス（19年会計年度：2019年7月～2020年6月末）

月日	鉱種	ニュース
2019年 7月3日	銅 ウラン 金 その他	<p>BHP、高度な自動化により探鉱から採掘、港湾施設まで、バリューチェーンの価値最大化を目指す</p> <p>2019年6月27日付けの地元メディアによると、BHPは採掘ピットから港湾施設まで、衛星技術や自動運転技術を活用し、そのバリューチェーンの高度な自動化を目指している。BHPは、価値を最大化できる設備やプロセスに絞り、「完全ではなくとも高度な」自動化を実施する戦略で、13の鉱山と7つの港湾施設、1,350kmの鉄道をリンクさせた自動化技術を導入中だとしている。チリのSantiagoに銅事業の統合オペレーションセンターを2019年7月に新たに開設するほか、豪SA州のOlympic Dam 鉱山周辺のOak Damプロジェクトでの鉱化発見は、過去の試錐結果の研究に同社の画像解析技術とマシンラーニング技術が活用された結果だとしている。</p> <p style="text-align: right;">（シドニー事務所 吉川竜太）</p>
2019年 7月3日	鉄鉱石	<p>BHP、シンガポールのマーケティング拠点における税務上の処理に関する係争、WA州政府と和解し250m\$を追加納付</p> <p>2019年6月20日付けの地元メディアによると、BHPは、WA州で生産される鉄鉱石のシンガポールでのマーケティング拠点における税務上の処理に関する係争で、WA州政府に対して250m\$の追加課税を支払うことでWA州政府と和解した。同社はシンガポールのマーケティング拠点を巡ってこれまでも豪連邦政府などと係争となっており、2018年5月にはQLD州政府へ329m\$にも及ぶロイヤルティの支払いに応じたほか、2018年11月には豪税務局（ATO）との係争においても529m\$を支払うことで和解している。WA州政府によると、今回BHPから支払われる額のうち、230m\$は産科病院の建設費用に充てられるほか、残りも学校や病院の更新費用に利用される。</p> <p style="text-align: right;">（シドニー事務所 吉川竜太）</p>
2019年 7月19日	鉄鉱石	<p>WA州政府、BHPのPilbara地域における超長期的鉱山操業戦略を承認</p> <p>2019年7月12日付けの地元メディアによると、次の世紀に向けたBHPのWA州鉄鉱石事業に関する野心的な超長期的鉱山操業戦略を、WA州政府が承認した。この戦略は、同社がWA州Pilbara地域で操業する鉄鉱石事業の鉱山運営、鉄道、貯蔵施設、廃滓ダム、インフラストラクチャーを網羅したもので、鉱業活動が環境に与える影響とその管理を総合的に評価し、今後50～100年にかけて数万人の雇用を創出する計画となっている。WA州のMcGowan首相はBHPの計画に対し、WA州に雇用を創出する主要な計画の一つであるとコメントし、Pilbara地域における戦略的計画にBHPとともに取り組むと発言。豪州でも初めてと</p>

		<p>なるこの種の長期戦略が承認されたことにより、今後同社の個別案件の環境認可に要する時間が、厳格な水準を維持したままで50%短縮できる見込みであると同首相はコメントしている。</p> <p>(シドニー事務所 吉川竜太)</p>
2019年 7月23日	銅 鉄鉱石	<p>BHP、2018/19年度の操業実績を報告</p> <p>2019年7月17日付けのメディアによると、BHPは同社の2018/19年度における操業実績を公表し、石油に関しては目標生産量を達成したものの、鉄鉱石と銅は年度途中で引き下げた目標生産量に留まったことを明らかにした。同社のMackenzie CEOは、天候不順や品位低下、計画外の操業停止などで苦戦した2018年7～12月期をよく乗り越えて前年度並の生産量を維持したと総括した上で、石油や銅の探鉱で大きな成果があったことを強調した。同社の2018/19年度鉄鉱石生産量は238百万tに留まっており、2019/20年度は生産能力を290百万t/年に増強するためのPort Hedland港改修が影響することから242～253百万tの生産を計画。2018/19年度の銅生産量は2017/18年度から4%減少して1.68百万tとなり、同社は2019/20年度の目標生産量を1.7～1.8百万tとしている。2018/19年度の原料炭生産量は前年度比1%減の42.4百万t、一般炭生産量は6%減の27.4百万tとなり、2019/20年度の目標生産量はそれぞれ、原料炭：41～45百万t、一般炭：24～26百万tに設定している。</p> <p>(シドニー事務所 吉川竜太)</p>
2019年 7月30日	その他	<p>BHP、Scope 3排出量に関する削減目標を設定し、温暖化ガス排出量削減に向け400mUS\$を投じることを発表</p> <p>2019年7月23日付けの地元メディアによれば、BHPは温暖化ガス排出量削減のため、今後5年間で400mUS\$を投資し、自社の脱炭素化促進のための新技術の開発に費やすとともに、顧客にも排出量を削減するよう呼びかけている。BHPのAndrew Mackenzie CEOは、同社が生産する石炭を顧客が製鉄所や発電所で利用することで排出される、いわゆる「Scope 3排出量」に関し、2020年に世界初となる削減目標を設定すると発表した。BHP社の2018年度におけるScope 3排出量は、同社の鉱山操業により直接排出される炭素量16.5百万tの実に約40倍のぼり、これに同社が生産する石油とガスの燃焼による量を加算すると、Scope 3排出量は更に増大するとされている。Mackenzie CEOは、化石燃料に頼り続けるリスクは確かに存在するとし、同社の顧客に対して環境への影響を抑えることを考慮しつつ、同社の製品を利用すべきであると主張している。</p> <p>(シドニー事務所 吉川竜太)</p>
2019年 7月30日	その他	<p>BHPによるScope 3削減目標設定に関する発表に対し、各界から批判が寄せられる</p>

		<p>2019年7月25日付けの地元メディアによれば、資源企業が産出した資源を顧客が製鉄所や発電所で利用することにより生じる温暖化ガスの排出量、いわゆる「Scope 3 排出量」に関し、世界初となる削減目標を設定すると発表した BHP 社に対し、各所から批判の声が上がっている。豪州の石油・ガス業界を代表する豪州石油生産探鉱協会（APPEA）は、BHP が同社の排出量削減に務めることは歓迎するが、政府が主管する産業政策に影響を与えるようなことはすべきではないとコメント。また、豪連邦議会の保守系議員は、BHP によるこのような声明は、すでに同社が大きな影響力を持つ石炭産業に新規の投資者が参入できないようにするための意図的なものだと批判している。豪連邦の Taylor エネルギー・排出量削減担当大臣は直接の批判は避けたものの、政府は次世代の人々のために温暖化ガス排出量を削減するためのアプローチを実施する必要があるが、経済に大きな影響を与えないような政策に基づいて実施されなければならない、とコメントしている。</p> <p>（シドニー事務所 吉川竜太）</p>
2019年 8月15日	ニッケル	<p>BHP、Kwinana のニッケル精錬所における硫酸ニッケル製造を 2020 年下半期から開始の予定</p> <p>2019年8月2日付けのメディアによると、BHP の Nickel West 部門は、WA 州 Kwinana の Ni 精錬所において、リチウムイオン電池（LIB）向けの高品質・高価値製品となる硫酸 Ni 生産（100 千 t/年）を 2020 年下半期にも開始する方針を明らかにした。BHP は、現在 Kwinana の Ni 精錬所から Ni ブリケットや Ni 粉を製造しており、今後は LIB 向け硫酸 Ni の世界最大の生産者となることが期待されているが、LIB 向けの高純度硫酸 Ni を BHP が生産できるかが鍵となると報じられている。BHP は、現時点で Nickel West 部門が生産する Ni の 75% が LIB 部門向けに販売されており、今後もこの割合は増大するであろうとしている。</p> <p>（シドニー事務所 吉川竜太）</p>
2019年 9月4日	その他	<p>BHP、SA 州 Olympic Dam 鉱山において、鉱業未経験従業員の訓練コースである School of Rocks を正式に開校</p> <p>2019年8月30日付けの地元メディアによると、BHP は SA 州 Olympic Dam 鉱山において、鉱業の経験の無い新入社員を対象に 5 週間の理論・実地訓練や BHP の歴史、社風、メンタルヘルスなどの講習を行う「Underground School of Excellence（別名 School of Rocks）」を正式に開校した。豪鉱業各社は作業員不足や給与の高騰に頭を悩ませているとされるが、BHP が開校したこの School of Rocks では、過去 6 か月間に既に 87 名の元バリスタや教師が研修を受けており、当該研修受講者の傷病率や離職率は、鉱業界の平均よりも良い数値を上げているとしている。BHP は、Olympic Dam 鉱山において現在約 4 千人の従業員を雇用し、2019 年だけで 360 人を新規に雇用したが、常に 250 人の雇</p>

		<p>用枠があるとしている。</p> <p>(シドニー事務所 吉川 竜太)</p>
2019年 9月10日	鉄鉱石	<p>BHP、コマツより自動運転トラック 41 台を調達</p> <p>2019年9月5日付けの地元メディアによると、BHPは豪WA州のSouth Flank 鉄鉱石鉱山でコマツから41台の自動運転トラック（メンテナンス・サポート含め10年間で最大700mA\$）を調達する。BHPはこれまで、WA州の鉄鉱石事業では米国のCaterpillar社より自動運転トラックを調達しており、一方、コマツの従来の自動運転トラックの主要販売先はRio Tintoだった。なお、Rio Tintoは2019年5月にWA州で建設中のKoodaideri 鉄鉱石鉱山で20台のトラック、4台の自動掘削穿孔機、ブルドーザーをCaterpillar社より調達しており、同社とBHPの調達元が交換する格好となった。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2019年 9月24日	その他	<p>BHP、2018/19年度の豪経済貢献額が29.5bUS\$と急増</p> <p>2019年9月18日付けの地元メディアによると、BHPが9月17日に発表した2018/19年度の経済貢献報告書「Economic Contribution Report 2019」において、同年度における同社の豪経済への貢献額が29.5bUS\$と前年度の19.6bUS\$から急増したことが明らかになった。2018/19年度の資源価格の上昇や、同社の堅調な業績が背景にあるとされる。これらの貢献額のうち、7.9bUS\$は資機材やサービスの提供者への支払い、約7.1bUS\$は連邦/各州政府へのロイヤルティや税金などの支払いで占められている。一方、世界全体での経済貢献額は合計46.2bUS\$と前年度の33.9bUS\$から増加し、うち各国政府に支払ったロイヤルティや税金の総額は約9.1bUS\$で、豪州に78.7%と最も多く支払われている。豪QLD州資源協会（QRC）はこの報告書に基づき、BHPのQLD州政府への貢献額は前年度から100mA\$増加し、これらの貢献額が同州政府によりサービスやインフラに再投資されるであろうとしている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2019年 10月8日	その他	<p>BHPとSouth32社、気候変動問題への取り組みで先進的な戦略を展開</p> <p>2019年10月3日付けの地元メディアによると、温室効果ガスの排出量が多い企業の気候変動取り組みを促す、総資産額3.4bUS\$の投資家360人によるイニシアティブ「Climate Action+100」が10月2日に発表した調査報告書「2019 Progress Report」において、BHPとSouth32社が気候変動対策として先進的な取り組みを行っていることが評価された。本報告書は多量のCO2を排出する企業の排出削減戦略を調査したもので、2018年のデータによると、調査対象となった企業161社の温室効果ガス排出量の合計は、世界全体の企業による排出量の80%を占めるといふ。これら161社のうち豪州企業は、Wesfarmers社、Woodside</p>

		<p>Petroleum 社、Santos 社など計 13 社となった。本報告書によると、2050 年までに実質排出量ゼロを目標に定める企業は僅かであるが、BHP はその内の 1 社とのことである。また、South 32 社は温室効果ガスの排出削減を経営陣の報酬額に関連付けている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2019 年 10 月 17 日	銅	<p>BHP、Escondida 銅鉱山にて 100%再生可能エネルギーの使用を目指す</p> <p>2019 年 10 月 11 日付けの地元メディアによると、BHP は、世界最大の Escondida 銅鉱山を再生可能エネルギーで稼働させることで、二酸化炭素排出量を削減する計画を発表した。再生可能エネルギーは長期契約締結の最終段階にあり、現在のガスと比較して費用を節約できると見積もっている。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2019 年 10 月 25 日	カリウム	<p>BHP、加 Jansen カリウムプロジェクトに関する最終投資決定を 2021 年 2 月までに行う</p> <p>BHP は、加 SK 州東部で進めている大規模な Jansen カリウムプロジェクトの最終投資決定を 2021 年 2 月までに行うとした。また本プロジェクトに対し、既に約 3bUS\$を拠出しているが、リスク緩和のため 345mUS\$の追加拠出を行うことも新たに発表した。本プロジェクトが実行された場合、現在の供給量の約 7%にあたる年間 44 百万 t が Jansen 鉱山で生産され、カリウム価格は下落することが予想される。</p> <p>今回の発表を受けて、10 月 17 日には大手カリウム企業の加 Nutrien 社の株価は 1.1%下落した。</p> <p>(バンクーバー事務所 武市知子)</p>
2019 年 10 月 29 日	銅	<p>BHP、Escondida および Spence 銅鉱山での 100%の再生可能エネルギー使用と帯水層からの揚水終了を目指す</p> <p>10 月 21 日、BHP はチリの Escondida 銅鉱山および Spence 銅鉱山の電力需要を満たす、4 つの再生可能電力契約を発表した。それぞれの鉱山が合意した個別の契約は、ENEL Generación Chile との 3TWh/年（テラワット時）の 15 年契約と、Colbún との 3TWh/年の 10 年契約であり、ENEL との契約は 2021 年 8 月に開始、Colbún との契約は 2022 年 1 月に開始される。これまでの化石燃料ベースの契約と比較して、2022 年から年間 3 百万 t の CO2 削減に相当する。さらに、Spence 鉱山では、1,000L/秒の淡水化プラントを建設中で 2020 年の稼働を目指している。Escondida 鉱山では、2 番目の淡水化プラントが 2017 年に稼働を開始し、最大容量は 2,500L/秒である。同社はこれまで海水淡水化施設に 4bUS\$以上を投資しており、2030 年までに帯水層からの揚水をなくすことを目指している。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2019 年	鉄鉱石	<p>BHP、Samarco 鉄鉱石鉱山再開の資金 44mUS\$を承認</p>

11月6日		<p>BHPは2019年11月1日付けニュースリリースにて、BHPとValeが50:50で出資するSamarco鉄鉱石鉱山(Minas Gerais州)の再開資金44mUS\$を承認したことを発表した。2015年の廃滓ダム崩壊事故により閉鎖された同鉱山は、10月25日に操業再開に必要な全てのライセンスを取得し、新たに乾式尾鉱スタッキングを導入する。再開には濾過システムの実装が必要であり、12か月を要する見込みである。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2019年 11月13日	その他	<p>BHPの豪年次総会、鉱業団体からの脱退迫る決議書に株主の29.5%が賛同</p> <p>2019年11月8日付けの地元メディアによると、BHPが同年11月7日に豪シドニーで開いた年次総会において、企業の倫理的責任を追求する団体Australian Centre for Corporate Responsibility (ACCR)が提出した、豪州鉱物資源評議会(MCA)など鉱業団体からの脱退を要求する決議書に対し、同社株主の29.5%が賛同の票を投じた。メディアによると、今回の賛同票率はACCRが2017年のBHP年次総会で提出した同様の決議書に対する賛同票率の3倍近くと、急速に伸びているという。一方、BHPのKen MacKenzie会長とAndrew Mackenzie CEOは、同社が鉱業団体から脱退すべきとの要求に強く反発しており、鉱業団体の価値はこれらが行うロビー活動ではなく、保安衛生や廃滓ダムの安全性などといった問題に対する鉱業界の協同的な取り組み及びリサーチ実施に向けて企業間の話し合いを促進することにあると主張している。また、BHPの役員会は、「ACCRの決議書に対する賛同票率は注視するものの、MCAやCoal21への加盟の継続については、その定期的な見直しが2019年末に完了するまではいかなる決断も見送る」としている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2019年 11月21日	カリウム その他	<p>BHPが新CEOを指名、SK州のカリウム事業に対する関心が高まる</p> <p>BHPは最高経営責任者(CEO)に豪州鉱物部門責任者のMike Henry氏を指名したと発表した。同氏は、SK州のJansenカリウムプロジェクトの第1フェーズの建設のために5bUS\$の投資決定を行うこととなる。本プロジェクトが実行された場合、年間約40百万tのカリウムが生産され、SK州の加Nutrien社等のカリウム生産企業との需要と供給のバランスが大きく変わる可能性がある。</p> <p>現CEOのAndrew Mackenzie氏は化石燃料以外での事業の多様化を目指す長期戦略の一環として、Jansen鉱山への投資事業を進めている。しかし、プロジェクトが開始された時期と現在ではカリウムの市場環境は変わり、事業の実効性やコスト回収への懸念があることから、Henry氏はMackenzie氏ほどJansen鉱山にはコミットしないだろう、と考えるアナリストもいる。</p>

		<p>Mackenzie氏は2020年6月までCEOを務める予定で、Jansenプロジェクトの最終投資決定の期限は2021年2月に設定されていることから、Henry氏が早急に結論を出すことはない予想される。</p> <p>(バンクーバー事務所 武市知子)</p>
2019年 12月17日	その他	<p>BHP、中小企業支援策を表明</p> <p>2019年12月11日付け地元紙は、社会抗議活動の影響を受けた地元中小企業への支援策を公表予定としていたBHPが、国及びAntofagasta、Tarapaca両地域への支援策を打ち出し、その内容を報じている。</p> <p>「3+3計画(EI Plan 3+3)」と呼ばれるこの支援策は、バリューチェーンと社会投資の2本柱があり、詳細は以下のとおり。</p> <p>1. バリューチェーン対策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・2020年1月から、直接・間接契約企業従業員にも最低賃金500千CLP(チリペソ)を適用 ・2020年1月から、中小・零細企業への支払い期間を、Antofagasta、Tarapaca両地域の企業には7日、その他国内の企業には14日に、また、Antofagasta及びTarapaca両地域に本社のある大企業は14日に縮減 ・取引先企業へ低利率を適用、請求書受領期間を6か月に縮減し、資金調達条件を有利化 <p>2. 社会投資</p> <ul style="list-style-type: none"> ・小規模経営者への財政支援 ・12歳までの子供たちへの夏期講習実施 ・共生・社会交流への支援 <p>(金属企画部 小口朋恵)</p>
2020年 1月28日	銅	<p>BHP、2019年下半期の生産実績、2020年の見通し、Spence銅鉱山拡張工事の進捗を発表</p> <p>2020年1月21日付けで、BHPは2019年下半期の銅生産量が885千t(7%増)に達し、同社の2020年会計年度(2019年7月~2020年6月)の推定値1,705~1,820千tは変更されないと発表した。Escondida銅鉱山の2019年下半期の銅生産量は602千t(4%増)であり、選鉱プラントの改良によるパフォーマンスの向上(平均処理量367千t/日)が、チリの社会抗議活動による約5千tの生産減を上回ったこと、電気銅を含む生産への影響は7千tであったと述べている。なお、同鉱山の2020年会計年度の生産見通しは1,160~1,230千tのまま変更されない。</p> <p>また、Pampa Norte(Spence銅鉱山、Cerro Colorado銅鉱山)の2019年下半期の銅生産量は124千t(18%増)となったが、これは前期に起きたSpence銅山電解プラントにおける火災の影響であるほか、今後</p>

		<p>10%の鉱石品位低下が予想されており、2020年会計年度の生産見通しは230～250千tのまま変更されない。</p> <p>さらに、Spence 鉱山拡張工事の進捗について、スケジュール・予算ともに変更はなく、現在は81%の進捗率であり、生産開始は2020年下半期中としている。同計画は、2,460mUS\$の投資により、50年のマインライフ延長を図るもので、処理量95千t/日のプラントを新設する。最初の10年間は年産185千tの銅生産を見込んでいる。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2020年 2月12日	その他	<p>BHP、従業員の男女雇用均等化への働き掛けを加速、コントラクター企業や納入業者にも拡大</p> <p>2020年2月6日付け地元メディアによると、BHPは2016年に設定した「2025年までに、直接雇用による従業員2.6万人のうち半数を女性とする」という目標の達成進捗において、女性従業員の占める割合が現在は24.5%と、2016年当時の17.6%から増加した一方で、2019年における増加率は2.1%と、同社の年間目標値3%を下回った。BHPは現在、この目標値達成を加速化するため、総労働者数7.2万人の60%を占めるコントラクター企業や納入業者に、同社と同様の男女雇用均等化を図るよう呼び掛けている。一方、豪連邦政府Workplace Gender Equality Agencyの最新調査では、豪州の鉱業は、労働者総数20万人のうち女性の占める率は17%と、国内で最も男性比率の高い産業であることが明らかになっている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020年 2月13日	銅	<p>BHP、Escondida 銅鉱山がアンデス高地帯水層からの採水を止め、全量海水利用に</p> <p>2020年2月4日付けでBHPは、Escondida 銅鉱山がMonturaqui 盆地の地下水を採水するための環境認可手続きを中止したことを発表した。同鉱山は、認可が失効した2019年12月31日まで同盆地から約1,400L/秒で地下水を採水しており、2020年から最大428L/秒で採水するための環境認可手続きを開始していたが、海水の淡水化プラント増強完了により、この必要がなくなった。2006年に525L/秒の処理能力を有する淡水化プラントを立ち上げ、2017年に同能力2,500L/秒のプラントを新設し、Punta Negra 塩湖からの採水を停止、2019年末に同能力を3,800L/秒に拡張するプロジェクトを完了した。BHPは、2030年までにアンデス高地帯水層からの採水を止めるとのコミットメントを出していたが、これを10年早く達成した。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2020年 3月3日	その他	<p>BHP、テクノロジー部門の35%縮小とAI分析の活用で500mUS\$節減を目指す</p> <p>2020年2月26日付けの地元メディアによると、BHPはWA州パース</p>

		<p>にて 2,000 人強で構成するテクノロジー部門を約 35% 縮小して 500mUS\$を節減し、今後は人工知能 (AI) 分析を導入していくと発表した。テクノロジー部門縮小の影響を受ける人員の多くが豪州国内外の他部門に転属となり、残る人員は操業におけるデータ問題の解決や内部データの処理に集中する見通しであることから、BHP は雇用削減ではなく AI の活用によって生産性を向上させ、コスト節減を図る目的とみられる。BHP は自社のデータセンターへの依存度を減らし、情報の一部をクラウドへ移行する。ライバル企業の Rio Tinto が自動運転トラックや鉄道自動化といった操業面でのテクノロジー革新を進めている一方、BHP は操業機器から得られる膨大なデータを AI によって高速処理する革新に焦点を当てることにより、コスト節減を図ることを目指しているとメディアは報じている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020 年 3 月 17 日	その他	<p>BHP、世界の鉱業・鉄鋼業のブランド価値ランキングで 1 位に</p> <p>2020 年 3 月 11 日付のメディアによると、英国に拠点を置くブランド評価コンサルタント企業 Brand Finance 社が行った、世界における鉱業・鉄鋼業のブランド価値ランキング「Mining, Iron & Steel 25」の 2020 年版で、BHP が前年に引き続き 1 位となった。このランク付けは、各企業のマーケティング投資、自己資本、事業パフォーマンスなどに基づき算出された「ブランド力」、顧客が製品を購入する際において企業のブランドが持つ重要性、ブランドに帰属して生じた利益などをもとに企業の「ブランド価値」を US\$で算出して行われるもので、BHP のブランド価値は 5,790mUS\$ とされた。Brand Finance 社は BHP の今後について、同社の主要生産物である鉄鉱石の価格が 2020 年を通して高値を維持する見通しであることから、高ランクを維持すると予測している。また、BHP の他に豪州企業で上位 25 位内にランク入りしたのは、Fortescue Metals Group 社のみとなった。</p> <p>注：本報告において、Rio Tinto は英国企業として取り扱われている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020 年 3 月 24 日	その他	<p>BHP、Fortescue 社、Anglo American、Hatch 社が Green Hydrogen Consortium を結成</p> <p>2020 年 3 月 18 日付けのメディア情報によると、豪・BHP、豪・Fortescue 社、英・Anglo American、加・コンサルティングエンジニアリンググループの Hatch 社は、グローバル事業において脱炭素化を共同で加速するため Green Hydrogen Consortium を結成した。このコンソーシアムの目標は、資源業界や他の重工業界向けのグリーン水素（再生可能エネルギー由来水素）に係る技術の開発を行う機会を特定し、このような開発にサプライヤーとオペレーターが携わるメカニズムを提供することである。これらの活動には研究やサプライチェーンの開発、パ</p>

		<p>イロット試験が含まれている。</p> <p>(ロンドン事務所 倉田清香)</p>
2020年 3月25日	その他	<p>BHP、COVID-19の流行による失業や経済打撃緩和のため1,500人の新規雇用と納入業者への支払い期間を短縮</p> <p>2020年3月21日付の地元メディアによると、BHPは、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の流行で予測される失業急増を緩和するため、WA州、QLD州、NSW州、SA州における鉄鉱石鉱山や銅鉱山、石炭鉱山で、1,500人を新たに雇用する計画を進めている。同社によると、この計画による雇用は機械の運転や生産に携わる作業員、トラックや付随設備の運転手、掘削作業員など約10種の職種において6か月間の契約雇用に基づき行われ、その後一部の職種においては正規雇用へ切り替える可能性があるとのこと。BHPは、この雇用計画の評価結果次第で更に雇用数を増やす可能性があるとしている。またBHPは、COVID-19の流行期間において豪州の地域コミュニティを支援するため、小規模または地元地域や先住民の納入業者に対する支払い期間を短縮するとしており、現時点で生じている小規模納入業者に対する未払額の総額100mA\$以上を直ちに支払うほか、2020年3月23日の週から1,100社以上の納入業者を対象に、支払い期間を30日から7日に短縮するとしている。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020年 4月22日	銅	<p>BHP、請負業者支援のため25mUS\$の基金を設立</p> <p>2020年4月18日付けで、BHPは、チリで操業するEscondida銅鉱山、Spence銅鉱山、Cerro Colorado銅鉱山において、COVID-19の健康上の理由により削減された請負業者及びその労働者を支援するため、25mUS\$の基金を設立したと発表した。この金額は、3月23日から4月13日の間に実施された初期援助額8mUS\$を含む。自社の従業員は7,310人から4,910人に、請負労働者は21,911人から11,289人に制限しているという。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2020年 5月7日	鉄鉱石	<p>BHP、WA州Port Headland港における鉄鉱石輸出能力を290百万t/年から330百万t/年への拡大を検討</p> <p>2020年4月28日付けの地元メディアによると、BHPはWA州Pilbara地域の鉄鉱石鉱山における生産量を拡大し、同州Port Hedland港からの輸出能力を現在の290百万t/年から330百万t/年に拡大する申請をWA州政府に行うことを検討中であることが明らかになった。BHPが「中国における鉄鋼生産量が今後、横ばいとなるため鉄鉱石価格は下落する」と予測しているにもかかわらず鉄鉱石輸出量の増加を検討しているのは、伯Minas Gerais州Brumadinho鉄鉱石鉱山における廃滓ダム決壊事故の影響で、Valeの鉄鉱石輸出量が過去18か月間にわた</p>

		<p>り計画を下回っている上、今後も同社が鉄鉱石輸出量において世界首位の座に返り咲くことが難しいのではないかとの見方が背景にあるとされている。また、BHP は今回の輸出能力拡大の試みに関連し、Port Hedland 港や鉱山などで発生する粉塵をめぐって地域住民との間に軋轢が生じたことを背景に、今後 5 年間に 300mA\$を投じて Pilbara 地域における粉塵の排出削減と大気質の改善を行う計画であると発表している。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020 年 6 月 17 日	鉄鉱石	<p>BHP、先住民遺跡保護の問題で WA 州 South Flank 鉄鉱石プロジェクトに遅延や計画変更の可能性</p> <p>2020 年 6 月 11 日付けの地元メディアによると、BHP は同社が WA 州で 5.2bA\$を投じて進める South Flank 鉄鉱石プロジェクトにおいて、現地における先住民遺跡の保護を巡り、計画に遅延や変更が生じる可能性が出ている。BHP は同プロジェクトにおいて、最古のもので 15,000 年前とされる先住民遺跡 40 か所を破壊する認可を 2020 年 5 月 29 日に WA 州政府より取得したが、この 5 日前に Rio Tinto が WA 州 Brockman 4 鉄鉱石鉱山において発破作業を行った際、先住民の岩石住居遺跡を破壊したことで各方面より強い批判を浴びていることを背景に、South Flank プロジェクトに関して、現地で先住権原を保有する Banjima 部族と遺跡についての協議を行うと発表した。BHP はこの協議が十分に行われるまで、遺跡は破壊しないとしている。South Flank プロジェクトは 2021 年からの生産開始（生産目標値 80 百万 t/年）としているが、この先住民遺跡保護に関する対応によってどれだけの遅延や計画変更が生じるかは、未だ明らかとなっていない。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020 年 6 月 24 日	ニッケル	<p>BHP、WA 州 Honeymoon Well ニッケルプロジェクトを露 Norilsk Nickel 社より約 30mUS\$で買収へ</p> <p>2020 年 6 月 21 日付けの地元メディアによると、BHP は WA 州 Honeymoon Well ニッケルプロジェクトを約 30mUS\$で露 Norilsk Nickel 社から買収することで同社と合意した。同プロジェクトは Norilsk 社が 100% 保有する Honeymoon Well 開発プロジェクトと、BHP と Norilsk 社による 50:50 の JV である Albion Downs North and Jericho 探鉱プロジェクトで構成され、BHP Nickel West 社が Norilsk 社が保有する両プロジェクトの権益を取得することとなる。Honeymoon Well プロジェクトは高品位の Ni を含む Wedgetail 鉱床などで構成され、全体で約 1.2 百万 t の Ni 埋蔵量が確認されており、BHP Nickel West 社が保有する露天掘りの Mt Keith Ni 鉱山や、2020 年 8 月に坑内採掘を再開予定の Leinster Ni 鉱山に近接している。BHP Nickel West 社は、2013 年に WA 州 Perseverance Ni 鉱山を保安上の理由で閉山後、2019 年に</p>

		<p>Yakabindie Ni 鉱山、2020 年に Venus Ni 鉱山の操業をそれぞれ開始しており、Honeymoon Well プロジェクトは同社にとって 3 か所目の新規 Ni 鉱山となる。</p> <p>(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
2020 年 6 月 26 日	銅	<p>BHP、Escondida 銅鉱山及び Spence 銅鉱山において 209 名の新型コロナウイルス感染者を確認</p> <p>2020 年 6 月 23 日付け地元メディアによると、BHP は現在までに Escondida 銅鉱山及び Spence 銅鉱山において 209 名の新型コロナウイルス感染者を確認していると報道した。この人数には請負労働者も含まれ、この内 78 名は現在入院もしくは自宅療養中である。Escondida 銅鉱山では 150 名の感染者が発生し、うち 45 名が入院もしくは自宅療養中である。Spence 銅鉱山 (SGO プロジェクトを含む) では 59 名の感染者が発生し、うち 33 名が入院もしくは自宅療養中である。同社は、今後 Calama 空港の利用を止めるつもりであるとコメントしており、Antofagasta 州外から仕事にやって来る両鉱山の労働者のために、陽性が確認されたが入院の必要がない場合、もしくは感染した疑いがある場合は、滞在可能な 2 つの宿泊施設を準備したという。</p> <p>また、Cerro Colorado 銅鉱山については、今後 Taracapa 州に住む労働者だけで操業が行われると述べた。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2020 年 6 月 30 日	銅	<p>チリ：BHP、Escondida 銅鉱山の 2020 年第 1 四半期生産量は前年比 8.2% 増、利益は 59% 減</p> <p>2020 年 6 月 26 日付け地元メディアによると、BHP が管理する Escondida 銅鉱山の 2020 年第 1 四半期の銅生産量は、鉱石処理の増加により前年同期比 8.2% 増の 297,219t (精鉱中の銅量 227,600t、電気銅 69,619 t) となった一方、純利益と納税額は 59% 減少した。売上高に関連する収益は 1,271mUS\$ となり、前年同期比 34% 減少した。これは主に銅価格 (前年同期 2.82US\$ に対し今期 2.56US\$) によるもので、生産量の増加が一部相殺された。コストは 969mUS\$ となり、22% 減少、収入は 310mUS\$ となり、57% 減少、納税額は 85mUS\$ となり、59% 減少、純利益は 191mUS\$ となり、59% 減少した。</p> <p>(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>
2020 年 7 月 29 日	銅 鉄鉱石	<p>BHP の鉄鉱石生産量、2019/20 年度は 248 百万 t と過去最高の水準を達成も 2020/21 年度は前年比±2%の見通し</p> <p>2020 年 7 月 22 日付けの地元メディアによると、BHP は鉄鉱石生産量が 2020 年 4~6 月四半期において前年同期比 7% 増の 67 百万 t、2019/20 年度 (2019 年 7 月~2020 年 6 月) において前年度比 4% 増の 248 百万 t と、いずれも過去最高の水準を達成した。これは、中国が COVID-19 流行による経済活動の制限から早々に回復し、鉄鋼生産が増加したこ</p>

		<p>とが主な背景にあるとされている。その一方で BHP は、今後中国では COVID-19 流行の第 2 波が訪れて鉄鉱石の需要が低下する可能性もあるとして、2020/21 年度における同社の鉄鉱石生産目標量は 244～253 百万 t と、2019/20 年度比で 2% の増減幅を持たせた予測を立てている。JP Morgan の金属鉱業アナリストはこの予測について、堅調ではあるが市場の予測を下回ったと述べた。また、BHP の銅生産量は 2019/20 年度において前年度比 2% 増の 1,724 千 t となり、このうち SA 州 Olympic Dam 銅鉱山における生産量は前年度比 7% 増の 172 千 t となった。BHP は 2020/21 年度における銅生産量を 2019/20 年度比 5～14% 減の 1,480～1,645 千 t と予測している。</p> <p style="text-align: right;">(シドニー事務所 Whatmore 康子)</p>
<p>2020 年 8 月 25 日</p>	<p>銅</p>	<p>BHP、Cerro Colorado 銅鉱山の早期閉鎖による特別損失として 492mUS\$ を計上</p> <p>2020 年 8 月 18 日付け BHP 発表の 2020 年 6 月期決算によると、電力供給契約のキャンセル（2020 年 8 月 13 日付 ニュース・フラッシュ：BHP、840mUS\$ を支払い石炭火力発電からの買電契約を終了参照）及び Cerro Colorado 銅鉱山の早期閉鎖に関連する特別損失として 1.305bUS\$ が計上された。このうち 492mUS\$ が Cerro Colorado 銅鉱山に関連する費用とされている。環境ライセンスの有効期間が 2023 年末までとなっており、本年 7 月 1 日に生産計画調整の開始がアナウンスされていた（2020 年 7 月 6 日付 ニュース・フラッシュ：BHP、Cerro Colorado 銅鉱山の減産を検討参照）。</p> <p style="text-align: right;">(サンティアゴ事務所 梶島太郎)</p>

(出典：JOGMEC ニュースフラッシュ)